



Retouradres: Postbus 12600, 2500 DJ Den Haag

Aan de voorzitter van de Commissie Samenleving

Datum

14 september 2021

Onderwerp

Voortgang inzake financiële situatie De Mussen 10 september 2021

Ons kenmerk

DPZ/10174278

RIS310010

Contactpersoon

Monique de Graaf

Dienst

Publiekszaken

Afdeling

Stadsdelen en Wijken

Telefoonnummer

14070

E-mailadres

monique.degraaf@denhaag.nl

Geachte voorzitter,

Op 6 september jl. is de commissie geïnformeerd over de stand van zaken inzake de financiële situatie bij De Mussen (RIS309920). De op 7 september jl. ontvangen brief met scenario's door De Mussen en de diverse mediaberichten geven aanleiding om u nader te informeren over de huidige stand van zaken.

Zoals het college ook al in haar brieven van 15 juli jl. (RIS309521) en 6 september jl. (RIS309920) heeft aangegeven liggen er drie uitgewerkte scenario's, zie bijlage 1 'Scenario's op weg naar bedrijfsmatige stabiliteit De Mussen' (het rapport bevat bedrijfsgevoelige informatie en persoonsgegevens van, medewerkers van, De Mussen en wordt u onder geheimhouding aangeboden op basis van WOB artikel 10 lid 1 sub c en artikel 10 lid 2 sub g). Het in opdracht van de gemeente geschreven rapport laat zien dat binnen twee van de drie scenario's het mogelijk is tot een kostendeekkende bedrijfsvoering te komen zonder het primaire proces te raken. Dit vraagt om snel ingrijpen in (te) hoge managementuitgaven, huisvesting- en organisatiekosten.

De Mussen wijst alle in het rapport genoemde scenario's af en komt in haar brief met een nieuw scenario. De door hen voorgestelde oplossing (het derde scenario uit hun brief) is echter alleen mogelijk met een structurele extra financiële bijdrage vanuit de gemeente.

Er is al diverse malen aan De Mussen duidelijk gemaakt dat er geen extra geld beschikbaar is en dat de oplossing moet (en kan) gevonden worden binnen de voor De Mussen beschikbare (welzijns-) middelen. Het college benadrukt nogmaals dat een nieuwe financiële bijdrage dan ook niet aan de orde is. Deze middelen zijn noch beschikbaar, noch dragen zij bij aan structureel herstel van de bedrijfsvoering van De Mussen.

De structurele welzijnssubsidie van circa 700K vormt 21,5% van de totale begroting (circa 3,3 miljoen), de overige 2,6 miljoen is grotendeels opgebouwd uit incidentele inkomsten (78,5%). De hoogte van de jaarlijkse welzijnssubsidie voor de uitvoering van welzijnsactiviteiten wordt door de Raad vastgesteld en vervolgens conform een vastgestelde verdeelsleutel verdeeld over de uitvoerende welzijnsorganisaties. De voorwaarden van deze subsidie zijn voor alle zelfstandige buurthuizen gelijk. Besluiten in het verleden tot herschikking, bezuiniging en doelmatigheidskorting zijn uiteraard medebepalend voor de hoogte van het voor (alle) welzijnsinstellingen beschikbare subsidiebedrag ten behoeve van uitvoering van het welzijnswerk.

Waar andere organisaties de afgelopen jaren hier de bedrijfsvoering succesvol op hebben aangepast, heeft De Mussen dat nagelaten. Integendeel, bestuur en directie hebben gekozen voor uitbreiding van met name de ondersteuning en het management en ze hebben ervoor gekozen om met incidentele opdrachten en incidentele subsidies (lokaal en Europees) de tekorten te dekken. Wetende dat structurele inkomsten niet zouden wijzigen, dan wel anders zouden zijn dan die voor de andere zelfstandige buurthuizen. Dit heeft geleid tot de benarde financiële situatie van dit moment.

Om een faillissement op korte termijn af te wenden en De Mussen tijd te geven voor het opstellen van een financieel herstelplan, heeft het college begin dit jaar een noodsubsidie van € 350.000,- beschikbaar gesteld aan De Mussen. Dit is een uitzonderlijke situatie en aan deze incidentele subsidie zijn dan ook duidelijke voorwaarden verbonden. Namelijk dat De Mussen financieel orde op zaken zou stellen, de organisatie zou aanpassen zodat de toezichthoudende en uitvoerende rollen beter onderscheiden konden worden en er regelmatig over de voortgang gerapporteerd zou worden. Op 28 juli jl. heeft het bestuur van De Mussen bezwaar gemaakt tegen de beschikking vanwege de verplichting tot het opstellen en uitvoeren van plan van aanpak ter verbetering van de financiële situatie van De Mussen.

Het college constateert dat het bestuur en de directie van De Mussen niet voornemens zijn om de keuzes te maken die noodzakelijk zijn om te komen tot een financieel gezonde bedrijfsvoering. Het college betreurt dit zeer, omdat daarmee de activiteiten in de wijk onnodig in gevaar worden gebracht. Zoals al in de brief van 6 september is gemeld, staat voor het college de continuïteit van het uitvoerende werk dat voor dit deel van de Schilderswijk zo belangrijk is, voorop. Het is ook zeer wenselijk dat de waardevolle activiteiten en medewerkers die dag in dag uit dit werk doen, voor de wijk behouden blijven. Het bestuur van De Mussen heeft aangegeven binnen de beschikbare middelen geen mogelijkheid te zien daar leiding aan te geven. Het is aan hen om te besluiten over de toekomst van De Mussen.

De mogelijkheden voor De Mussen zijn naar het oordeel van het college beperkt. De Mussen kan ervoor kiezen vast te blijven houden aan de huidige koers, dus niet in te grijpen, en daarmee op korte termijn een faillissement tegemoet te treden. Dit zal een periode van onzekerheid inluiden voor personeel en wijkbewoners. De gemeente is een verkenning gestart om te bezien wat er nodig is om de dienstverlening en activiteiten te continueren.

Het bestuur kan ook een andere weg kiezen en de noodzakelijke stappen zetten om de verantwoordelijkheid voor de organisatie over te dragen aan een instelling die in staat en bereid is binnen de beschikbare middelen het goede werk te continueren. Ook dit kan met behoud van de identiteit van De Mussen.

Het college blijft er bij De Mussen op aandringen te kiezen voor en in het belang van de wijk.

Het college van burgemeester en wethouders,
de secretaris, de burgemeester,

Ilma Merx

Jan van Zanen